

BUSINESS ANALYSIS & REQUIREMENTS (1/2)

Entry Level



- **Referência:** BAR
- **Duração:** 24 horas
- **Fundamentação teórica:** BABOK ® Guide v3.0
- **CDU's:** 24

Objetivos

- Conhecer a ciência da análise de negócio e a sua importância para o sucesso das organizações
- Saber identificar as necessidades de negócio e os principais stakeholders
- Saber traduzir o problema de negócio para a solução
- Saber avaliar qualitativa e quantitativamente os benefícios e o investimento
- Saber gerir os requisitos ao longo do ciclo de vida

Destinatários

- Analistas de Negócio e de Requisitos
- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projetos
- Diretores Funcionais e Executivos
- Responsáveis por BAO e Áreas da Qualidade

Materiais

- Handouts do Curso
- Exercícios Desenvolvidos
- BABOK® Guide (opcional)

Programa

1. Análise Estratégica

- Analisar o Estado Atual
- Definir o Estado Futuro
- Avaliar o Risco
- Definir a Estratégia de Mudança

2. Gestão e Monitorização de BA

- Plano de Análise de Negócio
- Plano Comunicação
- Matriz Gestão Stakeholders
- Matriz Responsabilidades

3. Levantamento de Requisitos e Colaboração

- Técnicas e processo de Levantamento de Requisitos
- Matriz de Qualidade

4. Análise de Requisitos e Desenho da Solução

- Especificar e Modelar os Requisitos
- Verificação de Requisitos
- Validação de Requisitos
- Definir a Arquitetura dos Requisitos
- Definir as Opções de Design
- Analisar o Potencial Valor e Recomendar Solução
- Priorização de Requisitos
- Matriz de rastreabilidade
- Baseline dos requisitos

5. Gestão do Ciclo de Vida de Requisitos

BUSINESS ANALYSIS & REQUIREMENTS (2/2)

Entry Level



- **Referência:** BAR
- **Duração:** 24 horas
- **Fundamentação teórica:** BABOK ® Guide v3.0
- **CDU's:** 24

Objetivos

- Conhecer a ciência da análise de negócio e a sua importância para o sucesso das organizações
- Saber identificar as necessidades de negócio e os principais stakeholders
- Saber traduzir o problema de negócio para a solução
- Saber avaliar qualitativa e quantitativamente os benefícios e o investimento
- Saber gerir os requisitos ao longo do ciclo de vida

Destinatários

- Analistas de Negócio e de Requisitos
- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projetos
- Diretores Funcionais e Executivos
- Responsáveis por BAO e Áreas da Qualidade

Materiais

- Handouts do Curso
- Exercícios Desenvolvidos
- BABOK® Guide (opcional)

Programa

6. Avaliação da Solução

- Medir a Performance da Solução
- Analisar as Medidas de Performance
- Avaliar as Limitações da Solução
- Avaliar as Limitações da Organização
- Recomendar Ações para Aumentar o Valor da Solução