

PROJECT MANAGEMENT FOUNDATION (1/2)

Entry Level



- **Referência:** PMF
- **Duração:** 24 horas
- **Standard:** PMBOK® Guide
- **PDU's:** 24

Objetivos

- Conhecer a ciência da gestão de projeto e a sua importância para o sucesso da organizações
- Saber identificar os principais stakeholders de um projeto e como os gerir
- Conhecer as principais boas práticas de gestão de projeto
- Saber identificar qual a melhor estrutura organizacional de acordo com o modelo de negócio
- Saber usar na prática as técnicas principais de gestão de um projeto

Destinatários

- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projetos
- Diretores Funcionais e Executivos
- Responsáveis por PMO, Áreas da Qualidade

Materiais

- Handouts do Curso
- Exercícios Desenvolvidos
- PMBOK® Guide (opcional)

Programa

- 1. Contexto da Gestão de Projeto**
- 2. Introdução à Gestão de Projeto**
 - Projeto e Produto
 - Metodologias adaptativas e Agile
- 3. Áreas de Conhecimento**
- 4. Estruturas Organizacionais e PMO**
- 5. Técnicas de Iniciação**
 - Justificação do Projeto (Benefícios vs Custo)
 - Project Charter
 - Matriz de Gestão de Stakeholders
- 6. Técnicas de Planeamento**
 - Definição de Âmbito
 - Plano de Comunicação
 - Matriz RACI-VS
 - Definição de Dependências, Equipa, Prazo, Orçamento
 - Resolução de Sobrecargas
 - Otimização do Plano
 - Definição da Baseline
- 7. Técnicas de Execução**
 - Problem Solving
 - Gestão de Reuniões
- 8. Técnicas de Monitorização e Controlo**
 - Técnica de EVM
 - Matriz de Gestão de Riscos

PROJECT MANAGEMENT FOUNDATION (2/2)

Entry Level



- **Referência:** PMF
- **Duração:** 24 horas
- **Standard:** PMBOK® Guide
- **PDU's:** 24

Objetivos

- Conhecer a ciência da gestão de projeto e a sua importância para o sucesso da organizações
- Saber identificar os principais stakeholders de um projeto e como os gerir
- Conhecer as principais boas práticas de gestão de projeto
- Saber identificar qual a melhor estrutura organizacional de acordo com o modelo de negócio
- Saber usar na prática as técnicas principais de gestão de um projeto

Destinatários

- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projetos
- Diretores Funcionais e Executivos
- Responsáveis por PMO, Áreas da Qualidade

Materiais

- Handouts do Curso
- Exercícios Desenvolvidos
- PMBOK® Guide (opcional)

Programa

9. Técnicas de Encerramento

- Projeto e Produto
- Metodologias adaptativas e Agile

10. Caso prático e real com utilização da Toolkit WINNING de Gestão de Projetos