

RISK MANAGEMENT COURSE (1/2)

Advanced Level



- **Referência:** RMC
- **Duração:** 16 horas
- **Standard:** PMBOK® Guide, Practice Standard for Project Risk Management
- **PDU's:** 16

Objetivos

- Conhecer a ciência da gestão de risco e as boas práticas associadas
- Saber adaptar a gestão de risco à realidade da organização e do seu negócio
- Saber aplicar com sucesso as técnicas e ferramentas de gestão de risco
- Saber reduzir a imprevisibilidade e incerteza dos projetos ao longo do ciclo de vida
- Obter a preparação adequada para a certificação PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®

Destinatários

- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projetos
- Diretores Funcionais e Executivos
- Responsáveis por PMO, Áreas da Qualidade

Materiais

- Handouts do Curso
- Exercícios Desenvolvidos
- PMBOK® Guide (opcional)
- Practice Standard for Project Risk Management (Opcional)

Programa

1. Introdução

2. Boas Práticas e Contexto Organizacional

3. Planeamento da Gestão de Risco

- Tailoring do Processo
- Risk Breakdown Structure
- Plano de Gestão de Risco

4. Identificação dos Riscos

- Recolha do Histórico
- Levantamento da Situação
- Categorização dos Riscos
- Registo de Risco
- Análise das Causas
- Modelão do Risco

5. Análise Qualitativa

- Matriz Probabilidade x Impacto

- Avaliação de Importância
- Probabilidade, Impacto e Importância
- Ranking do Riscos e Risco Global

6. Análise Quantitativa

- Expected Monetary Value
- Árvores de Decisão
- Three Points Estimate
- PERT Analysis
- Simulação de Exames Monte Carlo
- Análise de Sensibilidade

RISK MANAGEMENT COURSE (2/2)

Advanced Level



- **Referência:** RMC
- **Duração:** 16 horas
- **Standard:** PMBOK® Guide, Practice Standard for Project Risk Management
- **PDU's:** 16

Objetivos

- Conhecer a ciência da gestão de risco e as boas práticas associadas
- Saber adaptar a gestão de risco à realidade da organização e do seu negócio
- Saber aplicar com sucesso as técnicas e ferramentas de gestão de risco
- Saber reduzir a imprevisibilidade e incerteza dos projetos ao longo do ciclo de vida
- Obter a preparação adequada para a certificação PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)®

Destinatários

- Gestores de Projeto e Membros de Equipas de Projetos
- Diretores Funcionais e Executivos
- Responsáveis por PMO, Áreas da Qualidade

Materiais

- Handouts do Curso
- Exercícios Desenvolvidos
- PMBOK® Guide (opcional)
- Practice Standard for Project Risk Management (Opcional)

Programa

7. Planeamento da resposta ao Risco

- Estratégia de Resposta às Ameaças
- Estratégia de Resposta às Oportunidades
- Plano de Resposta

8. Monitorização & Controlo

- Identificar Novos Riscos
- Implementar Plano