

Referência: QuickPMF

Duração: 16 horas

Standard: PMBOK

PDU's: 16

Objetivos

- Conhecer a ciência da gestão de projeto e a sua importância para o sucesso da organizações;
- Saber identificar os principais stakeholders de um projeto e como os gerir;
- Conhecer as principais boas práticas de gestão de projeto;
- Saber identificar qual a melhor estrutura organizacional de acordo com o modelo de negócio;
- Saber usar na prática as técnicas principais de gestão de um projeto.

Destinatários

- gestores funcionais
- qualquer pessoa com funções e responsabilidades de Gestão

Materiais

- Materiais do Curso
- Resultados dos exercícios

Programa

1. Visão integrada da gestão de projetos

- Ciclo de um projeto: iniciação, planeamento, execução, monitorização e controlo e encerramento
- Fatores críticos de um projeto
- Fundamentos de PMBOK
- Introdução ao Agile

2. Modelos e melhores prática

- Vantagens e desvantagens de cada modelo
- Técnicas de comunicação

3. Gerir projetos

- Gestão de stakeholders
- Gestão e motivação das equipas
- Técnicas e ferramentas para gerir equipas

4. Técnicas de iniciação

5. Técnicas de planeamento

- Estrutura de Trabalho
- Estrutura de Requisitos
- Cronograma
- Gestão do Risco
- Gestão de Comunicação e Responsabilidades

6. Técnicas de monitorização e controlo

- Indicadores EVM

7. Técnicas de encerramento